

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

1. ด้านการบริหารจัดการ

1.1 ผลลัพธ์การบริหารแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ 2554-2558

ในรอบปีงบประมาณ 2555

ตารางที่ 7 แสดงจำนวน ร้อยละ การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
ปีงบประมาณ 2555

ประเภทแผน	จำนวน โครงการ/กิจกรรม		ร้อยละ การดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละการเบิก จ่ายเงินตามแผนงาน ที่กำหนด
	ตามแผน	ดำเนินการตามแผน		
แผนกลยุทธ์	111	71	63.96	88.13
แผนปฏิบัติการ	83	66	79.66	66.93
ภาพรวมแผน กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ	193	138	71.13	84.26

จากตารางที่ 7 พบว่าผลลัพธ์ของการบริหารแผนกลยุทธ์ปีงบประมาณ 2555 สามารถดำเนินการได้
ตามแผนร้อยละ 63.96 และเบิกจ่ายได้ตามแผนร้อยละ 88.13 ส่วนแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2555
สามารถดำเนินการได้ตามแผนร้อยละ 79.66 และเบิกจ่ายได้ตามแผนร้อยละ 66.93

ตารางที่ 8 แสดง จำนวนและร้อยละผลการบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ตามตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI)
ปีงบประมาณ 2555

จำนวนชี้วัด (KPI)	ร้อยละการบรรลุเป้าหมาย ของตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย	
		จำนวน	ร้อยละ
22	100.00	19	86.36

จากตารางที่ 8 พบว่าผลการบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ตามตัวชี้วัดที่สำคัญ (KPI) ปีงบประมาณ
2555 บรรลุตามเป้าหมายร้อยละ 86.36

ตารางที่ 9 แสดง จำนวน และร้อยละผลการบริหารงานตามแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัด
ของแผนปฏิบัติการ (PI) ปีงบประมาณ 2555

ปีงบประมาณ	จำนวนชี้วัดทั้งหมด (PI)	ร้อยละการบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานบรรลุ ตามเป้าหมาย	
			จำนวน	ร้อยละ
2555	24	100	22	91.66

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



1.2 ผลลัพธ์การบริหารงานแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณปีงบประมาณ 2554-2558 ในรอบปีงบประมาณ 2555

ตารางที่ 10 แสดง ผลลัพธ์การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณตามตัวชี้วัด
ความสำเร็จของการบริหารแผน ปีงบประมาณ 2554-2558 ในรอบปีงบประมาณ 2555

ลำดับ	รายการตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย
1.	ร้อยละเงินเหลือจ่ายสุทธิต่องบดำเนินการ	>ร้อยละ 10	13.04	บรรลุเป้าหมาย
2.	ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษาต่อจำนวน ศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า	>102,880 บาท/คน)	181,356.63	บรรลุเป้าหมาย
3.	ร้อยละค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อนักศึกษาเต็มเวลา เทียบเท่าเทียบกับเกณฑ์ปกติ	ร้อยละ (-4.99) – 4.99)	76.27	ไม่บรรลุเป้าหมาย
4.	ต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตบัณฑิตพยาบาล (บาท/คน)	< 100,000 บาท/คน	172,850.51	ไม่บรรลุเป้าหมาย
5.	ค่าใช้จ่ายในหมวดครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างอาคาร	10,000 บาท	231,136.89	บรรลุเป้าหมาย
6.	ร้อยละประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ	>95%	99.99	บรรลุเป้าหมาย
7.	ร้อยละเงินเหลือจ่ายสุทธิต่องบดำเนินการ	ร้อยละ 10-15	13.04	บรรลุเป้าหมาย
8.	สินทรัพย์ถาวรต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา เทียบเท่า	65,000-99,999	231,136.89	บรรลุเป้าหมาย
9.	ระดับคุณภาพของการควบคุมภายใน	ระดับ 5	ระดับ 5	บรรลุเป้าหมาย
10.	จำนวนอุบัติการณ์ความผิดพลาดของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามระเบียบ	≤ 1 ครั้ง	1 ครั้ง	บรรลุเป้าหมาย
11.	ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ได้ตามแผน กลยุทธ์การเงินและงบประมาณที่กำหนด	ร้อยละ 95	93.86	บรรลุเป้าหมาย
12.	ร้อยละการเบิกจ่ายเงินรายได้สถานศึกษาตาม แผนกลยุทธ์การเงินและงบประมาณที่กำหนด	ร้อยละ 95	100	บรรลุเป้าหมาย
13.	จำนวนกระบวนการงานด้านการเงินที่พัฒนาไปสู่ คู่มือปฏิบัติงาน	1 กระบวนการ	0	ไม่บรรลุเป้าหมาย
14.	จำนวนครั้งของการรายงานการเงินและเผยแพร่ ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ	12 ครั้ง	7 ครั้ง	ไม่บรรลุเป้าหมาย
15.	ร้อยละเงินรายได้สถานศึกษาใช้ ในการปรับปรุง อาคารสถานที่ให้พร้อมใช้งาน	ร้อยละ 5	8.88	บรรลุเป้าหมาย

จากตารางที่ 10 พบว่าผลลัพธ์การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณตามตัวชี้วัด
ความสำเร็จของการบริหารแผน ปีงบประมาณ 2554-2558 ในรอบปีงบประมาณ 2555 ทั้งหมด 15 ตัวชี้วัด
บรรลุเป้าหมายจำนวน 11 ตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ 73.33 ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ
26.66

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



ตารางที่ 11 แสดงจำนวน ร้อยละ ผลการบริหารแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณ ปีงบประมาณ 2554-2555

ประเภทเงิน	แผนและผลการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ 2554		ปีงบประมาณ 2555	
		จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน(บาท)	ร้อยละ
เงินรายได้ สถานศึกษา	แผนรายรับ	10,093,186.65	-	10,288,721.53	-
	แผนรายจ่าย	10,679,867.73	-	10,602,776.21	-
	ผลรายรับ	13,246,022.76	131.24	13,119,096.57	127.51
	ผลรายจ่าย	11,351,417.44	106.29	10,602,776.21	100
เงินงบประมาณ	แผนรายรับ	53,088,049.04	-	39,799,285.70	-
	แผนรายจ่าย	53,088,049.04	-	39,799,285.70	-
	ผลรายรับ	78,117,234.14	147.15	37,360,630.65	93.87
	ผลรายจ่าย	75,915,427.66	143.00	37,355,489.77	93.86

จากตารางที่ 11 พบว่าในปีงบประมาณ 2555 เงินรายได้สถานศึกษา ผลรายรับเมื่อเทียบกับแผนได้ร้อยละ 127.51 และผลรายจ่ายได้ร้อยละ 100 เงินงบประมาณ ผลรายรับได้ร้อยละ 93.87 และผลรายจ่ายได้ร้อยละ 93.86

แผนภูมิที่ 3 แสดงรายรับ รายจ่าย และคงเงินเหลือ ของเงินงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

จากแผนภูมิที่ 3 พบว่าปีงบประมาณ 2555 เงินงบประมาณทุกประเภทรับมาทั้งหมด 43,522,006 บาท

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



จ่ายทั้งหมด 41,593,418 บาท เหลือ 1,928,587 บาท

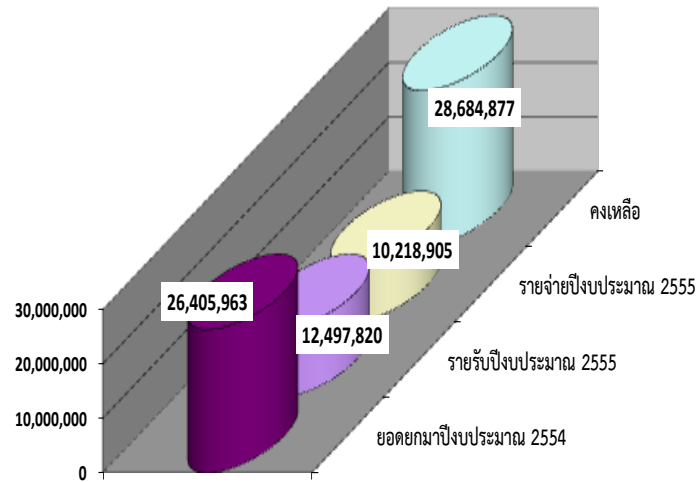
แผนภูมิที่ 4 แสดงรายรับ รายจ่าย และคงเงินเหลือ ของเงินรายได้สถานศึกษาปีงบประมาณ 2555

จากแผนภูมิที่ 4 พบว่าเงินรายได้สถานศึกษาทุกประเภทรับมาทั้งหมด 13,119,796.57 บาท
จ่ายทั้งหมด 10,602,776.21 บาท คงเหลือ 2,516,320.36 บาท

แผนภูมิที่ 5 แสดง สถานะเงินรายได้สถานศึกษา ณ 30 กันยายน พ.ศ.2555

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ





จากแผนภูมิที่ 5 พบว่า ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีเงินรายได้สถานศึกษาเหลือจำนวน 28,684,877 บาท

1.3 ผลลัพธ์การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ด้านสารสนเทศ

ตารางที่ 12 แสดงผลลัพธ์การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ด้านสารสนเทศตามตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีงบประมาณ 2554-2558 ในรอบปีงบประมาณ 2555 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายการตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ 2555	การบรรลุเป้าหมาย
1.	ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการใช้งานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (อุปกรณ์ ห้องคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบสารสนเทศและการให้บริการของเจ้าหน้าที่)	>3.51	3.34	ไม่บรรลุเป้าหมาย
2.	ความพึงพอใจของอาจารย์และเจ้าหน้าที่ต่อการใช้งานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (อุปกรณ์ ห้องคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบสารสนเทศและการให้บริการของเจ้าหน้าที่)	>3.51	4.21	บรรลุเป้าหมาย
3.	ความพึงพอใจของนักศึกษาในการใช้งานระบบสารสนเทศ ระบบทะเบียน	>3.51	3.64	บรรลุเป้าหมาย
4.	ความพึงพอใจของอาจารย์ในการใช้งานระบบสารสนเทศ ระบบสารบรรณ ระบบทะเบียนและระบบ MIS	>3.51	3.98	บรรลุเป้าหมาย

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



ลำดับ	รายการตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ 2555	การบรรลุเป้าหมาย
5.	สถานการณ์ส่งข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก	สำเร็จ	สำเร็จ	บรรลุเป้าหมาย
6.	มีระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านการเรียนการสอน ด้านวิจัย การบริหารจัดการ (บุคลากร พัฒนา บุคลากร การประกันคุณภาพ) การเงินและบริการ วิชาการ	เป็นปัจจุบัน	ไม่เป็นปัจจุบัน	ไม่บรรลุเป้าหมาย
7.	มีการรายงานสรุปข้อมูลจากระบบสารสนเทศ สำหรับผู้บริหารครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน	ทุกราย ไตรมาส 4 ครั้ง/ปี	0	ไม่บรรลุเป้าหมาย

จากตารางที่ 12 พบว่า ผลลัพธ์การบริหารงานตามแผนกลยุทธ์ด้านสารสนเทศตามตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีงบประมาณ 2554-2558 ในรอบปีงบประมาณ 2555 จำนวนทั้งหมด 7 ตัวชี้วัด บรรลุตามเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 57.14 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 42.85

1.4 ผลลัพธ์การบริหารด้านแผนบริหารความเสี่ยง

ตารางที่ 13 แสดงผลลัพธ์การบริหาร แผนบริหารความเสี่ยงตามชี้วัดความสำเร็จของแผน ปีงบประมาณ 2555

ลำดับ	รายการตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลงาน ปีงบประมาณ 2555	การบรรลุเป้าหมาย
1.	ระดับคุณภาพการบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ สกอ.	6 ข้อ	6 ข้อ	บรรลุ
2.	ระดับคุณภาพของการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	ระดับ 5	ระดับ 5	บรรลุ
3.	ร้อยละของอุบัติการณ์ความเสี่ยงที่รายงานได้รับการจัดการหรือมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไข	ร้อยละ 80	100	บรรลุ
4.	จำนวนอุบัติการณ์ความเสี่ยงร้ายแรงที่เกิดขึ้นจากการไม่มีระบบการจัดการที่เพียงพอหรือเกิดจากความบกพร่องของวิทยาลัย	0 เหตุการณ์	0	บรรลุ
5.	จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการเรียนการสอน	≥ 2 รายวิชา	2 รายวิชา	บรรลุ
6.	จำนวนครั้งของการรายงานอุบัติการณ์ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	บรรลุ

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



7.	จำนวนครั้งของการสื่อสารอุบัติการณ์ความเสี่ยงและผลการจัดการความเสี่ยงต่ออาจารย์และข้าราชการ	12 ครั้ง	12 ครั้ง	บรรลุ
8.	จำนวนครั้งของการสื่อสารอุบัติการณ์ความเสี่ยงและผลการจัดการความเสี่ยงต่อเจ้าหน้าที่	12	5 ครั้ง	ไม่บรรลุ
9.	จำนวนครั้งของการสื่อสารอุบัติการณ์ความเสี่ยงและผลการจัดการความเสี่ยงต่อนักศึกษา	12 ครั้ง	6 ครั้ง	ไม่บรรลุ
10.	ร้อยละของหน่วยงานย่อยตามโครงสร้างองค์กรที่มีการดำเนินการควบคุมภายใน	ร้อยละ 80	55	ไม่บรรลุ
11.	จำนวนครั้งของการตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในของวิทยาลัย	2 ครั้ง	1 ครั้ง	ไม่บรรลุ
12.	ระดับคุณภาพการควบคุมภายใน	ระดับ 5	ระดับ 5	บรรลุ
13.	จำนวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรมีการดำเนินการได้ตามแผน	11 แผน	10 แผน	ไม่บรรลุ

จากตารางที่ 13 พบว่าผลลัพธ์การบริหาร แผนบริหารความเสี่ยงตามชี้วัดความสำเร็จของแผน

ปีงบประมาณ 2555 มีทั้งหมด 13 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 8 ตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ 61.53
ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 5 ตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ 38.46

รายงานอุบัติการณ์ความเสี่ยงต่อ กิจกรรม ทบทวนอุบัติการณ์ความเสี่ยง กิจกรรม รายงานอุบัติการณ์ และ
คณะกรรมการบริหาร กับบุคลากร ผู้เกี่ยวข้อง ทบทวนความเสี่ยงกับนักศึกษา

1.5 ผลลัพธ์การบริหาร ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

1.5.1 ผลลัพธ์การประเมินคุณภาพภายในประจำปีการศึกษา 2554 ปีงบประมาณ 2555

ผลการประเมินโดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ระดับเครือข่าย ปีการศึกษา 2554 รวมตัวบ่งชี้ทั้งหมด 40 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ของ สกอ. จำนวน 21 ตัวบ่งชี้ ของ สมศ. จำนวน 17 ตัวบ่งชี้ และของ สบช. จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมินตามมิติ	คะแนนเฉลี่ย
มิติ สบช. ระดับดี	4.41
มิติ สกอ. ระดับดีมาก	4.68
มิติ สมศ. ระดับดี	4.42

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



กิจกรรม การประเมินคุณภาพภายในระดับเครือข่าย

1.5.2 ผลลัพธ์การประเมินและรับรองคุณภาพภายนอกประจำปีการศึกษา 2554 ปีงบประมาณ 2555 ผลการรับรองมาตรฐานระดับสถาบันโดย สมศ.

ในปีการศึกษา 2554 วันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาได้เข้าประเมิน วิทยาลัย โดยผลการประเมินตามพันธกิจหลัก 11 ตัวบ่งชี้ได้คะแนน เท่ากับ 4.60 อยู่ใน **ระดับดีมาก** และผลการประเมินทั้ง 18 ตัวบ่งชี้ เท่ากับ 4.68 อยู่ใน **ระดับดีมาก** ดังนั้นวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยาจึงได้รับการรับรองมาตรฐานตามเกณฑ์ของสมศ.

เกณฑ์การพิจารณา	ผลการประเมิน
ผลประเมินระดับสถาบันได้คะแนนเฉลี่ยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	
1.1 ตัวบ่งชี้ตามพันธกิจหลัก 11 ตัวบ่งชี้ ≥ 3.51	4.60
1.2 ตัวบ่งชี้ทั้ง 18 ตัวบ่งชี้ (20ประเด็น) ≥ 3.51	4.68
สรุป วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา <input checked="" type="checkbox"/> ได้รับการรับรอง <input type="checkbox"/> ไม่รับรอง	



กิจกรรม การประเมินคุณภาพภายนอกระดับสถาบัน
โดย สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

1.5.3 ผลการรับรองสถาบันโดยสภาการพยาบาล

ในปีการศึกษา 2554 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีพะเยา ได้รับการประเมินและรับรองสถาบัน โดยสภาการพยาบาล จำนวน 3 ปีการศึกษา (ปีการศึกษา 2555-2557)

กิจกรรม การประเมิน และรับรองสถาบัน
โดย สภาการพยาบาล

1.6 ผลลัพธ์การบริหารงาน การพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้

ตารางที่ 14 แสดง ผลงานการจัดการความรู้ปีงบประมาณ 2555 ดังนี้

ลำดับ	เรื่อง	การนำไปใช้ประโยชน์	เจ้าของผลงาน
1.	การจัดการเรียนการสอนตามกรอบ TQF	พัฒนาการเรียนการสอน	อาจารย์ทุกคน
2.	การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ในการพัฒนาการจัดทำหลักฐานการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	อาจารย์ทุกคน

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



ลำดับ	เรื่อง	การนำไปใช้ประโยชน์	เจ้าของผลงาน
3.	การบริหารความเสี่ยงความปลอดภัยผู้ป่วยจากการฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาพยาบาล	พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาพยาบาลในด้าน การบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย ผู้ป่วย ลดอุบัติเหตุ ความเสี่ยงต่อผู้ป่วย จากการฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษาพยาบาล	อาจารย์ พร บุญมี
4.	การบันทึกการพยาบาลแบบจุดเน้นเฉพาะ (Focus charting)	ขยายผลไปยังแหล่งฝึกโรงพยาบาลพะเยา โรงพยาบาลแม่จัน	อาจารย์ พร บุญมี
5.	การประกันคุณภาพการศึกษาพันธกิจด้านการ ผลิตบัณฑิต	เผยแพร่ลงในเอกสารถอดบทเรียนเส้นทางสู่ ความสำเร็จในการพัฒนาคุณภาพงานประจำ ให้อาจารย์ในสังกัดสถาบันพระบรมราชชนก	อาจารย์ พร บุญมี
6.	คู่มือแนวทางการพัฒนาตัวบ่งชี้คุณภาพและการ ตรวจสอบตามเกณฑ์คุณภาพ	อาจารย์และข้าราชการใช้เป็นคู่มือในการ พัฒนาตัวบ่งชี้คุณภาพ	อาจารย์ พร บุญมี
7.	คู่มือประกันคุณภาพการศึกษาวិทยาลัยพยาบาล บรมราชชนนีพะเยา ประจำปีการศึกษา 2555	อาจารย์และข้าราชการใช้เป็นคู่มือในการ ดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา	อาจารย์ พร บุญมี
8.	คู่มือให้นักศึกษาวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีพะเยา ประจำปี พ.ศ. 2555	อาจารย์และนักศึกษาใช้เป็นคู่มือในการ ดำเนินงานเกี่ยวกับนักศึกษา	ทีมงานกลุ่มงานกิจการ นักศึกษา
9.	คู่มือระเบียบ ข้อบังคับ การปฏิบัติงานบุคลากร ประจำปีพ.ศ. 2555	อาจารย์ ข้าราชการและลูกจ้างใช้เป็นแนว ปฏิบัติงาน	กลุ่มงานบริหาร
10.	คู่มือปฏิบัติงานกลุ่มงานวิชาการ	อาจารย์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน	กลุ่มงานวิชาการ

กิจกรรม การนำองค์ความรู้จากการประชุม/อบรม นำมาเผยแพร่และถ่ายทอดให้กับบุคลากรภายใน

กิจกรรม การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

รายงานประจำปี 2555 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา
มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

